

MANAGER LA PRODUCTIVITÉ

OBJECTIFS

Rechercher la performance en production par :

- ✓ Le management des hommes,
- ✓ La mise en place et suivi d'indicateurs,
- ✓ La mise en place d'améliorations continues.

PUBLIC

Personnel de :

- Maintenance,
- Production, d
- Méthodes,
- Qualité.

CONTENUS

Programme détaillé ci-dessous.

PRE REQUIS

INSCRIPTION

AFPI ARTOIS DOUAISIS

SUPPORTS ET MATERIEL

- Étude de cas
- Documentation

MODALITES PRATIQUES

Durée : 3 jours

Coût : 780 € HT/personne

Inscriptions

AFPI ARTOIS DOUAISIS

ZAC Du Bord des Eaux – BP 29

62251 HENIN BEAUMONT Cedex

Tél : 03.21.13.10.00 – Fax : 03.21.13.10.01

FILIERE

**QUALITE
ORGANISATION INDUSTRIELLE**

PROGRAMME

✓ **ELEMENTS DE COMMUNICATION ET DE CONDUITE DE REUNION DE PRODUCTION**

- Le schéma de la communication et l'adaptation au cadre de référence,
- L'écoute,
- Le questionnement,
- La reformulation
- La concession avant la contradiction.

✓ **LES LEVIERS DE LA MOTIVATION**

- Les faux leviers
- Les facteurs d'hygiène et de sécurité,
- Les facteurs de motivation.

✓ **METTRE EN PLACE UNE DELEGATION REUSSIE**

- Quoi et pourquoi déléguer ?
- A qui et comment déléguer ?
- Que faire à la fin ?

✓ **CREER ET SUIVRE DES INDICATEURS DE PRODUCTIVITE**

- La productivité du travail,
- La productivité de l'équipement,
- Le taux de fonctionnement,
- Le taux de performance,
- Le taux de rendement.

✓ **MISE EN PLACE D'UNE DEMARCHE D'AMELIORATION CONTINUE**

- La roue du progrès : planifier, faire, contrôler et améliorer,
- Les audits pour assurer la cale.

✓ **OUTILS DE RESOLUTION DE PROBLEMES**

- La recherche des causes : brainstorming, l'arbre des causes,
- Le classement et le choix des causes : vote pondéré, PARETO,
- La recherche de solutions : matrice multicritères,
- Mise en place d'un plan d'action, suivi et évaluation